

# JSAF5 か年収支計画（案）説明

## 1. 計画策定の趣旨

本収支計画は、パリ五輪後からロサンゼルス五輪期にかけての事業環境を見据え、JSAF の中長期的な財務の安定性を確保することを目的として策定しております。

補助金収入の変動や国際大会対応といった外部要因を踏まえつつ、過度に楽観的な見通しを避け、**保守的な前提条件**のもとで収支を試算しております。

## 2. 計画期間と全体像

本計画は、2024 年度（R6）決算実績を起点とし、2030 年度（R12）までの中期見通しを示すものです。

収入総額は、R8 年度にアジア大会等の特殊要因により一時的に高水準となる一方、ロサンゼルス五輪後は補助金収入の減少を見込み、**R9 年度以降は段階的に縮小する前提**としております。

## 3. 収入計画の考え方

収入構造については、以下を基本方針としております。

- **会費収入**は、R8 年度会員数 8,500 人（見込）を前提に、以降も同水準で横ばいと想定しています。
- **広告料、資格認定料、舟艇登録料、艇計測料等**の事業収入は、R8 年度予算水準での安定的推移を前提としています。
- **補助金収入**は、R8 年度をピークとし、ロサンゼルス五輪後は減少する想定としています。
- **協賛金収入**については、R9 年度以降、R8 年度比で 1,000 万円増（年間 30.7 百万円）を見込んでいます。

これにより、収入計画全体としては「大幅な拡大は見込まず、現実性を重視した見通し」としています。

## 4. 支出計画の考え方

支出については、事業活動の継続性を確保しつつ、補助金規模に応じた適正水準となるよう設定しています。

- **渡航費・滞在費・旅費交通費・賃借料**は、R5～R8 年度の対補助金比率の平均値を基準に算定しております。
- **委託費**は、R8 年度のアジア大会に係る特殊要因を除外し、R9 年度以降は一定額で推移させております。
- 人件費（管理）は、R8 年度予算水準で固定し、事業人件費は管理費に集約しております。

全体として、補助金減少局面においても急激な支出増とならないよう抑制的に計画しております。

## 5. 単年度事業活動収支と構造的課題

単年度事業活動収支については、R8 年度を除き、**R9 年度以降は年間 700～800 万円程度の赤字が継続する見通し**となっております。

これは、補助金収入の減少に対して、事業継続に必要な一定の固定費が残る構造によるものであり、R9 年以降の協賛金収入を 30.7 百万円で一定（R8：20.7 百万円）としたうえで、現時点ではさらなる追加収入は保守的にゼロとして仮置きしているものです。

## 6. 特定資産積立金の考え方

本計画では、オリンピック関連を中心とした特定資産積立金の活用を前提としております。

- **ロサンゼルス五輪積立**は、パリ五輪積立を原資として R6 年度に積み立てを行った後、R7 年以降段階的に取崩を行う計画にしており、五輪開催後の R10 年度には同様にあらためて別途の特定資産積立を行うことを見込んでおります。
- **環境積立・その他積立**は、各既存目的を維持しつつ、必要最小限の取崩水準で推移させております。

これにより、単年度赤字が生じる年度においても、**中期的な資金繰りの安定性は確保可能**との整理としております。一方で、R9 年度以降の協賛金収入増の実現可能性や構造的赤字の解消が JSAF の中長期的な財務上の論点・課題となっており継続検討してまいります。

日本セーリング連盟5か年収支計画

(千円)	2024		2025		2026		2027	2028	2029	2030	備考
	R6年度	R7年度		R8年度		R9年度	R10年度	R11年度	R12年度		
	パリ五輪	愛知名古屋		ロス五輪							
	決算	2次補正	着地見込	予算	着地見込	計画	計画	計画	計画		
会費収入	62,994	58,710	58,710	58,710	58,710	58,710	58,710	58,710	58,710	R8会員数8500人、R8予算で同額推移	
広告料収入	2,563	463	463	2,129	2,129	2,129	2,129	2,129	2,129	R8予算で推移	
資格認定料収入	1,489	2,525	2,525	1,808	1,808	1,808	1,808	1,808	1,808	R8予算で推移	
舟艇登録料収入	2,227	2,600	2,600	2,614	2,614	2,614	2,614	2,614	2,614	R8予算で推移	
艇計測料収入	12,153	11,931	11,931	11,483	11,483	11,483	11,483	11,483	11,483	R8予算で推移	
ルール解説書収入	5,820	4,795	4,795	2,630	2,630	1,500	5,800	4,500	2,500	4年ごと改訂サイクルの過去実績で推移	
業務用品販売収入	8,945	2,500	2,500	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	R8予算で推移	
文科省・JSC委託事業収入	5,570	0	0	0	0	0	0	0	0		
補助金収入	203,995	238,479	238,479	380,676	380,676	320,000	274,000	222,000	222,000	R8はアジア大会特殊要因、ロス五輪後減少と仮定	
負担金収入	33,374	51,232	51,232	53,412	53,412	53,654	45,942	37,223	37,223	R5からR8の対補助金割合平均で推移	
寄付金収入	21,630	22,240	22,240	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	R8予算で推移	
協賛金収入	42,449	34,076	34,076	20,680	20,680	30,680	30,680	30,680	30,680	R9以降、R8比+10M予算で推移	
その他収入	7,814	30,642	30,642	33,395	33,395	33,395	33,395	33,395	33,395	R8予算で推移	
事業活動収入	411,022	460,193	460,193	583,537	583,537	531,973	482,561	420,542	418,542		
人件費(事業)	15,634	0	0	0	0	0	0	0	0	R7以降管理費管理	
渡航費	41,561	59,531	58,000	91,776	90,000	73,692	63,099	51,124	51,124	R5からR8の対補助金割合平均で推移	
滞在費	22,575	36,594	35,000	52,570	50,000	41,820	35,808	29,012	29,012	R5からR8の対補助金割合平均で推移	
旅費交通費	45,337	58,225	58,225	77,938	77,938	70,558	60,415	48,950	48,950	R5からR8の対補助金割合平均で推移	
賃借料	53,223	52,216	52,216	78,433	78,433	71,480	61,205	49,590	49,590	R5からR8の対補助金割合平均で推移	
委託費	53,212	148,261	148,261	215,703	215,703	150,000	150,000	150,000	150,000	R8はアジア大会特殊要因を削減し以降同額で推移	
業務用品仕入	2,829	2,000	2,000	1,700	1,700	2,141	2,141	2,141	2,141	R5:2036からR8の平均2,141で推移	
人件費(管理)	10,536	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	R8予算で推移	
その他支出	155,050	90,526	80,000	62,494	60,000	107,378	95,405	75,710	73,710		
事業活動支出	399,956	469,353	455,702	602,614	595,774	539,069	490,074	428,527	426,527		
事業活動収支差額	11,065	▲9,160	4,491	▲19,077	▲12,237	▲7,096	▲7,513	▲7,985	▲7,985	R9以降収支差額▲7～8百万で推移	
投資活動収入(除く資産取崩)	0	0	0	0	5,000	0	0	0	0		
投資活動支出(除く資産積立)	7,840	1,000	6,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	R7以降退職金引当金のみ計上	
投資活動収支差額	▲7,840	▲1,000	▲6,000	▲1,000	4,000	▲1,000	▲1,000	▲1,000	▲1,000		
予備費支出	0	1,000	0	1,000	0	1,000	1,000	1,000	1,000	R8予算で推移	
当期実質収支差額	3,225	▲11,160	▲1,509	▲21,077	▲8,237	▲9,096	▲9,513	▲9,985	▲9,985		
追加収入/資産取崩計画											
追加収入(協賛金等)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	保守的に追加収入はゼロと仮置き
追加収入勘案後の当期収支	3,225	▲11,160	▲1,509	▲21,077	▲8,237	▲9,096	▲9,513	▲9,985	▲9,985	▲9,985	
特定資産取崩収入(除く退職給付引当)	86,269	7,852	2,852	12,396	8,396	11,004	76,000	10,700	10,700		
オリンピック強化積立	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
環境積立	1,269	2,632	2,632	720	720	700	700	700	700		
ロサンゼルス五輪	85,000	5,000	0	11,000	7,000	10,000	75,000	10,000	10,000	R6パリ五輪積立取崩ロス五輪積立引当、R10同様の措置を見込む	
その他積立		220	220	676	676	304	300	0	0	レディーズ委員会積立	
資産取崩勘案後の当期収支	89,494	▲3,308	1,343	▲8,681	159	1,908	66,487	715	715		
特定資産積立支出(除く退職給付引当)	99,100	1,500	1,500	0	0	0	65,000	0	0		
オリンピック強化積立	1,100	0	0	0	0	0	0	0	0		
環境積立	1,000	0	0	0	0	0	0	0	0		
ロサンゼルス五輪等積立	97,000	0	0	0	0	0	65,000	0	0	R6パリ五輪積立取崩ロス五輪積立引当、R10同様の措置を見込む	
その他積立	0	1,500	1,500	0	0	0	0	0	0	レディーズ委員会積立	
資産積立勘案後の当期収支	▲9,606	▲4,808	▲157	▲8,681	159	1,908	1,487	715	715		
特定資産(除く退職給付引当)期末残高	115,937	109,585	108,233	97,189	99,837	90,185	79,185	68,485	57,785		
オリンピック特別強化積立	9,214	9,214	9,214	9,214	9,214	9,214	9,214	9,214	9,214		
環境積立	9,723	7,091	4,459	6,371	3,739	5,671	4,971	4,271	3,571		
ロサンゼルス五輪等積立	97,000	92,000	92,000	81,000	85,000	75,000	65,000	55,000	45,000		
その他積立	0	1,280	2,560	604	1,884	300	0	0	0	レディーズ委員会積立	